

Коммерсантъ



Пятница 5 апреля 2024 №60 (7750 с момента)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издается с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | Коммерсантъ FM 93,6

тенденции Чем обернется внимание регуляторов для рынка такси — 10



новости Повышены штрафы за нарушения в московском метро — 4

От Русфонда — 6

Как завещал великий Есенин Лидер профсоюзов призвал жить по ветхим поэтическим заветам

4 апреля президент России Владимир Путин приехал на XII съезд Федерации независимых профсоюзов (ФНПР) России и стал свидетелем, обращает внимание специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников, самого бурного выступления лидера ФНПР Михаила Шмакова за все время наблюдений. Апофеозом стали стихи, адресованные Владимиру Путину.

Съезд Федерации независимых профсоюзов России должен был засесть, конечно, в Колонном зале Дома Союзов. Там он и заседал. Профсоюзная организация была представлена, как всегда, широко. Профсоюзы уже давно действуют. На первом этапе в фойе были размещены стенды, описывающие историю движения и текущий момент борьбы. Надо учитывать, что вся история состоит из борьбы. Это борьба за права трудящихся. Но и за права профсоюзов тоже.

Российский профсоюз работников жизнеобеспечения пережил распад Советского Союза и продолжал заниматься жизнеобеспечением граждан, пусть они и не всегда в курсе этого. А граждане пусть и дальше думают, что их жизнь обеспечена (а потому, что есть такой профсоюз, которому не все равно). Или, как вариант, что граждане должны быть благодарны за то, что они до сих пор обеспечены жизнью.

Профсоюз работников авиационной промышленности назвал свой стенд просто и емко: «От съезда к съезду» (мысль, впрочем, красивой нитью, стежком вышитой от стенда к стенду). Именно так, от съезда к съезду, и живут профсоюзы. Именно на съездах, а не между ними, их лидеры поднимают головы. Это их время. Время действовать. Так было и в советский период, которому они были нужны, чтобы трудящиеся всегда могли быть уверенными, что



Глава РСПП Александр Шохин и глава ФНПР Михаил Шмаков давно стали сямскими близнецами
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

в их жизни есть профсоюзы (трудящиеся, впрочем, и так подозревали, так как платили членские взносы), и чтобы утверждение «отдохнули в Кисловодске по профсоюзной путевке» не выглядело голословным.

Но и теперь стенд ООО «Курортное управление (Холдинг) г. Кисловодск» выглядел едва ли не самым убедительным в фойе (не благодарил ли тем же самым взносам?)

Да и все в жизни профсоюзов сейчас выглядит разве не убедительно? Профсоюзы — в игре. Правила приличия соблюдены. Работодатели и профсоюзы. Вода и камень. Лед и пламень. Александр Шохин и Михаил Шмаков. Всегда готовы задуть друг друга в объятиях, если потребует протокол (в данном случае протокол президента России).

«Построим будущее вместе!» — призывали стенды. «Бороться и побеждать!» Особенно полно было представлено в этом смысле боющиеся профсоюзы Чеченской Республики на стендах с фотографиями Рамзана Ка-

дырова во всю плакатную ширь. «Охват профсоюзным членством в республике составляет 95 процентов!» — это просто читалось, и только одно вызывало чувство смутного недоумения: но почему не 100? Однако, думаю, есть и на это какой-то верный ответ.

Между тем на все текущие вопросы, которые еще могли оставаться у делегатов, в том числе и к самим себе, исчерпывающе отвечал стенд волгоградских профсоюзов, которым, отдельно отмечалось безо всякого зазрения совести, 700 лет (уверен, впрочем, что смогут если не доказать, то объяснить). «Труд в СССР —

дело чести, славы, доблести и геройства!» — рассказывал стенд. — Одной из важнейших задач является усиление внимания к вопросам воспитания трудящихся с помощью культурно-просветительских учреждений. 14 ноября 1960 года решением Сталинградского обкома профсоюза была создана курсовая база для обучения курсово-профессиональных методов защиты прав и интересов трудящихся!»

Перепутан был, скажете, день и час историческое времени, в котором даровано жить, а также страна? А вот не уверен.

В работе съезда принимали участие больше 600 деле-

гататов. Узнаваемых гостей съезда, кроме обязательно главы РСПП (Российского союза промышленников и предпринимателей) Александра Шохина и нескольких депутатов Госдумы, которые напрямую участвуют в борьбе за права трудящихся (неясно, с чьей стороны), не наблюдалось. Зато были все свои.

В фойе все, и журналисты, и делегаты, разбирали ланч-боксы с достойным содержанием: багет с ветчиной из индейки, пирожок с мясом, пирожок с яблоком, печенье песочное, конфеты шоколадные... Давали навяносно.

Пока ждали приезда президента, не теряли времени и слушали Олега Газманова. Нет, сам он не приехал (хотя мог бы). Но песня его была как никогда жива. Делегатам ставили видеоклип на песню «Россия!», которому они прихлопывали и даже, судя по всему, притоптывали. Я уж не говорю — подпевали. У членов профсоюзов было заранее приподнятое настроение (правда, когда видеоклип поставили в третий раз подряд, хор делегатов был уже не так строен).

Президент, не сильно задержавшись (впереди было сразу несколько публичных мероприятий), напомнил, что «прочной основой» деятельности власти «стали принципы социального партнерства государства, бизнеса и профсоюзов. Соответствующая норма, подчеркнут, но инициативе профсоюзов теперь закреплена и в Конституции России».

И теперь без профсоюзов совсем уже не обойтись. А разве эта роль не была закреплена в советской Конституции? Это просто не укладывалось в голову. Если так, достижения лидера ФНПР самого Михаила Шмакова в том числе и на этой ниве уже сейчас не представляется возможным переоценить.

новости — 3

07 **Фондовому рынку** начислили дивиденды
Инвесторы скупают акции в расчете на выплаты

07 **«Газпром нефти»** нашли на кого равняться
«Газпром» укрепляет операционный контроль над компанией

07 **Дистрибуторы лекарств** избегают госзакупок
Им становится невыгодно участвовать в аукционах Минздрава

08 **«Северсталь»** подбирается ближе к потребителю
Компания приобрела крупного металлотрейдера

09 **«Белье хакеры»** проверяют письма «Почта России»
ищет уязвимости в своей инфраструктуре

Эмигранты новой волны

IT-специалисты активизировали попытки покинуть РФ

Спрос IT-специалистов РФ на программы получения вида на жительство в странах Европы растет все быстрее: только за первый квартал роста числа запросов, по оценке аналитиков, составил 233%. Самой популярной страной оказалась Франция. Эксперты говорят о востребованности отечественных IT-кадров за рубежом, «несмотря на политическую ситуацию». По мнению HR-специалистов, высококвалифицированные сотрудники уезжают, в том числе чтобы «не потерять компетенции на изолированном рынке».

Изданный консалтингового агентства Gaгant In, с которыми ознакомился „Ъ“, следует, что в начале 2024 года резко увеличился спрос российских IT-специалистов на программы получения вида на жительство (ВНЖ) в Европе: за первый квартал число запросов выросло на 233% год к году (абсолютные показатели не раскрываются).

В 2023 году спрос вырос на 44%, уточнили в Gaгant In. Около 80% всех запросов приходилось на получение ВНЖ во Франции, еще около 10% — в Италии.

«Сейчас около половины всех запросов на ВНЖ мы получаем от IT-специалистов. Франция не требует проживания на территории страны, соответственно, человек может не становиться налоговым резидентом. Кроме того, у Франции нет требования по инвестированию для получения ВНЖ, только подтверждение доходов», — поясняет популярность направления главный управляющий Gaгant In Андрей Бойко. Он отмечает, что другие страны начали сворачивать программы, доступные для россиян, а «спрос на переезд остался».

В Минцифры не ответили „Ъ“. В прошлом году глава министерства Максуд Шадаев со ссылкой на крупные IT-компании заявлял, что программа обратной релокации работников IT-сферы не нужна, потому что специалисты активно возвращаются в Россию по собственной инициативе. Однако данных по числу вернувшихся кадров в министерстве не приводили. За девять месяцев 2023 года, по данным МВД, гражданство или вид на жительство за рубежом получили как минимум 68 тыс. россиян, что вдвое больше, чем годом ранее.

«Российские IT-специалисты — до сих пор желанные кадры для западных компаний, несмотря на геополитическую ситуацию», — считает технический директор «Яков и партнеры Digital» Федор Чемашкин. Он добавляет, что многие специалисты работали на зарубежных компаниях или их дочерние структуры в России, которые постепенно релоцировали сотрудников.

деловые новости — с8

Подписной индекс **50060**
P1125

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ О ПОЛИТИКЕ, ЭКОНОМИКЕ, БИЗНЕСЕ И МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЯХ В TELEGRAM-KANALE «KOMMERSANT»



Коллектив и оборона Североатлантический альянс отметил 75-летие на фоне разногласий вокруг Украины

В штаб-квартире НАТО в Брюсселе в четверг отметили 75-летие создания альянса. Генсек НАТО Йенс Столтенберг назвал его «самым сильным, самым стойким и самым успешным» военно-политическим блоком в истории. Между тем в альянсе, судя по всему, начали на всякий случай готовиться к возможной победе на ноябрьских выборах в США экс-президента Дональда Трампа, скептически относящегося к НАТО. Среди прочего Йенс Столтенберг предложил, чтобы роль координатора поставок вооружений Украине и обучения ее военных уже сейчас перешла от США к альянсу. На это негативноотреагировали в администрации Джо Байдена, надеющегося победить на предстоящих выборах. Власти РФ же, комментируя годовщину основания альянса, назвали НАТО «самым агрессивным военным союзом современности».

НАТО — ягодка опять
В 75-ю годовщину подписания Вашингтонского договора о создании Североатлантического альянса в его брюссельской штаб-квартире было празднично: поднятие флага, возложение венков, военный оркестр и большой торг. Не обошлось и без торжественных речей. Йенс Столтенберг назвал НАТО «самым сильным, самым стойким и самым успешным» военно-

политическим блоком в истории. «Вначале (в 1949 году.— „Ъ“) у нас было 12 членов. Сегодня их уже 32. Значит, мы что-то делаем правильно! Мы помогли распространить мир, демократию и процветание по всей Европе. И сегодня НАТО больше, сильнее и сплоченнее, чем когда-либо», — объявил генсек.

Но сразу после этого он сделал ряд заявлений, из которых следует: в НАТО прекрасно понимают, что от этой сплоченности может ничего не остаться, если в Белый дом вернется Дональд Трамп, в свой первый президентский срок всерьез допускавший вариант вывода США из альянса. Йенс Столтенберг, разумеется, не стал упоминать республиканца в своей речи, но подоплека следующего пассажира из нее была однозначной: «Европа нуждается в Америке для обеспечения своей безопасности. Справедливое распределение бремени крайне важно. И Европа инвестирует больше. Намного больше. В этом году большинство союзников по НАТО будут инвестировать в оборону не менее 2% своего ВВП». Йенс Столтенберг, таким образом, вступил в заочный спор с Дональдом Трампом, неоднократно заявлявшим, что европейские страны — члены НАТО слишком мало тратят на собственную оборону, рассчитывая, что за них в любом случае заступится США.

мировая политика — с5

Китайские контейнеры успрямились в ЕС

Транзит через Россию приближается к докризисным уровням

Железнодорожные перевозки контейнеров из Китая в ЕС транзитом через территорию России, замершие после начала военных действий на Украине, восстанавливаются. В первом квартале они выросли на 44%, до 90 тыс. TEU, что ненамного меньше докризисных объемов. Участники рынка подтверждают рост транзита. Европейских грузополучателей на маршруте привлекают относительно короткие сроки — в морском сообщении они удлинлись после ухода контейнерных линий из Красного моря из-за атак хуситов. Политическая ситуация на транзит через РФ не влияет в силу по большей части несакционного характера грузов.

Контейнерный транзит между Китаем и Европой через территорию России вырос в первом квартале на 44%. Об этом сообщил заместитель гендиректора ОАО РЖД Алексей Шило. «Мы перевезли почти 90 тыс. TEU», — заявил он.

Он согласился, что влияние событий в Красном море могло привести к тому, что клиенты вновь обратили внимание на трансроссийский коридор. При этом «коридор достаточно давно сформирован, технологически сегодня наиболее развит, скорость доставки грузов от границы Китая до границ ЕС по-прежнему составляет 5–7 дней — это в среднем в 3–5 раз быстрее, чем кол-

леги возили ранее». По его словам, были достаточно низкие ставки фрахта, поэтому те товары, для которых не было необходимости в большой скорости, отправлялись морем, но для товаров срочных сухопутный маршрут по-прежнему остается наиболее привлекательным.

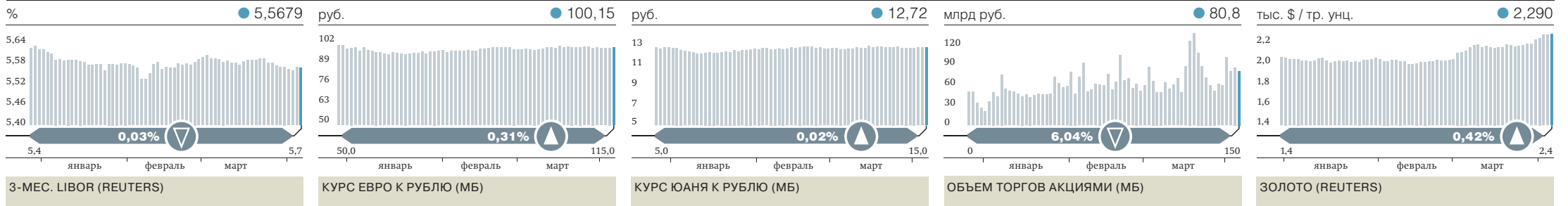
90 тыс. TEU за квартал — это меньше, чем до кризиса, но ненамного. Так, за первый квартал 2021 года ОАО РЖД перевезло транзитом из Китая в Европу 105,8 тыс. TEU. В начале марта FT сообщила со ссылкой на участников рынка, что запросы на железнодорожный транзит через РФ выросли на 40% после атак хуситов в Красном море.

Господин Шило уточнил, что в целом объем перевозок по этому транзитному коридору существенно не сократился: изменилась структура. «То есть выпавший объем чисто транзитных перевозок замещился товарами из Белоруссии и России в Китай», — отметил он. Одним из трендов этого года стал рост транзита между Белоруссией и Китаем: «Он тоже вырос по отношению к аналогичному периоду прошлого года на 68%, мы суммарно перевезли порядка 135 тыс. TEU». «Если раньше мы достаточно много возили из ЕС в Китай, то теперь мы больше доставляем грузы дружественных стран», — отметил Алексей Шило.

деловые новости — с8

деловые новости

● 241,39	Последнее значение за минувший торговый день	● 2,36%	Процентное изменение за торговый день
▲▼	Рост или снижение индикатора за торговый день	10,5 20,5	Диапазон изменения индикатора за последние три месяца



Ломбарды размножаются дроблением

Участники рынка жалуются на долгую окупаемость бизнеса

В январе—марте впервые за три года число ломбардов, внесенных в реестр ЦБ, превысило количество исключенных. Участники рынка считают, что это происходит из-за дробления бизнеса существующих компаний, в том числе «на случай регуляторных рисков». Игроки называют текущее состояние рынка непривлекательным, отмечая долгий срок окупаемости бизнеса. Но эксперты подчеркивают, что бизнес ломбардов остается маргинальным и менее зарегулированным по сравнению, например, с микрофинансированием.

По оценке «Б», в первом квартале Банк России включил в реестр ломбардов больше компаний, чем исключил из него, — 50 против 39. Это произошло впервые за три года. Как правило, количество выведенных из реестра компаний превышает число вошедших в него 1,5–4 раза.

Участники рынка уверены, что новая динамика связана не с ростом популярности отрасли, а с дроблением бизнеса существующих игроков. «Речь идет о технических изменениях юридических лиц — такая практика есть у несетевого сегмента, а также о дроблении бизнеса сетевых участников и организации резервных компаний на случай регуляторных рисков», — поясняет председатель совета Национального объединения ломбардов Алексей Лазутин.

По мнению господина Лазутина, «новые системные участники рынка если и будут появляться, то через слияния и поглощения либо через организацию ломбардов в рамках вертикально интегрированных ювелирных холдингов как источник сырья. Привлекательность сегмента для но-

вых игроков может быть связана с подорожанием золота, но это «слишком волатильный показатель», добавляет гендиректор сети ломбардов «Финанит» Станислав Боронин.

Приток новых игроков в число ломбардов наблюдался в предыдущие кризисы — в 2008 и 2014 годах. Однако 95% тех, кто хотел быстро зайти на рынок, были вынуждены в итоге закрыться или продать бизнес, отмечает господин Боронин.

1890 ломбардов находились в реестре ЦБ по состоянию на 3 апреля 2024 года

«Организовать системный ломбардный бизнес с нуля в РФ на текущий момент крайне сложно», — подтверждает господин Лазутин.

С учетом снижения процентных доходов бизнес не выглядит привлекательным для новых игроков, говорят участники рынка. Некоторые ломбарды закончили 2023 год с почти нулевой прибылью или даже убытком, отмечает предправления Региональной ассоциации ломбардов Людмила Грибок. «Срок выхода в операционный ноль с учетом инфляции, дефицита кадров, роста арендных платежей — это три года, а срок возврата вложенных инвестиций — это 5–5,5 года в среднем для рынка», — уточняет Станислав Боронин.

● По данным Национального объединения ломбардов, по итогам 2023 года их общий портфель залогов составил 65–70 млрд руб. ЦБ

в 2022 году оценивал его на уровне 43,1 млрд руб. До 85% портфеля обеспечено золотом, преимущественно в виде ювелирных украшений.

Однако эксперты уточняют, что ломбардный рынок может быть для новых игроков привлекательнее других сегментов, например микрофинансирования. «Регуляторная нагрузка на ломбарды существенно меньше (см. «Б» от 18 марта), чем на других представителей микрофинансового сектора. На ломбарды не распространяются макропруденциальные лимиты, которые сейчас стали основным ограничением для микрофинансистов. В целом ломбарды не выглядят самыми пострадавшими от регулирования», — считает главный аналитик ИК «Иволга Капитал» Марк Савиченко. Предельная ставка 119% годовых и конъюнктура цен на золото делают бизнес высокомаржинальным и интересным для крупных инвесторов из смежных сегментов финансового рынка, согласен старший директор по банковским рейтингам агентства «Эксперт РА» Иван Укленн.

Новые игроки могли бы использовать новые виды залогов, полагает Марк Савиченко. Например, уточняет он, работа с электроникой и бытовой техникой многократно расширяет потенциальную аудиторию ломбарда. В отличие от ювелирного сегмента, здесь нет необходимости регистрировать нестандартные предметы залога в государственных информационных системах, что существенно сокращает трудозатраты, соглашается Иван Укленн. Однако, признает он, работа в нетрадиционных сегментах требует «сильной исторической экспертизы либо существенных инвестиций с неопределенными сроками окупаемости».

Полина Трифонова

«Северсталь» подбирается ближе к потребителю

Компания приобрела крупного металлотрейдера

«Северсталь», находящаяся под санкциями и ограниченной в возможностях экспорта, стремится расширить свой доступ к конечным потребителям металлопродукции на внутреннем рынке. Покупка крупного металлотрейдера «А Групп» позволит компании занять 10% рынка РФ в сегменте продажи металла со складов. По мнению аналитиков, вероятна дальнейшая консолидация сектора за счет покупок со стороны крупных металлургов.

«Северсталь» Алексея Мордашова приобрела дистрибуционный бизнес корпорации «А Групп», которая принадлежит структурам Алексея Зайцева. Стороны не называют сумму покупки. В периметр сделки не вошел завод «А Групп» стальные металлоконструкции, который занимается производством металлоконструкций и сэндвич-панелей. «Северсталь» не имеет планов по выкупу оставшихся активов.

«Северсталь» и ее владделец Алексей Мордашов находятся в SDN-листе. В 2021 году 47% выручки «Северсталь» приходилось на экспортные рынки, в том числе 30% — на Европу. В новых реалиях компания была вынуждена перестроиться. В ноябре 2023 года гендиректор компании Александр Шевелев говорил «Интерфаксу», что 90% выпускаемой продукции поступает на внутренний рынок.

Сделка позволит «Северстали» увеличить долю на вторичном рынке металлопродукции до 10%, рассказал журналистам директор «Северсталь Дистрибуции» Виктор Романовский. Доля «Северсталь Дистрибуции» на российском рынке по итогам 2023 года составляла 5,7%, а «А Групп» — 4,3%. По его словам, после сделки есть потенциал увеличения продаж в регионах присутствия.



Россия может производить 70 млн тонн стали, а внутреннее потребление составляет около 40 млн тонн — Алексей Мордашов, основной акционер и председатель совета директоров «Северстали», 8 февраля

Сеть металлцентров «А Групп» насчитывает 24 склада, в прошлом году объем продаж составил 1,2 млн тонн. Выручка «А Групп» по РСБУ выросла в 2023 году на 7,6%, почти до 76 млрд руб., чистая прибыль — на 43%, до 1,5 млрд руб.

Господин Романовский считает, что тенденция к слияниям в секторе дистрибуции действительно существует. «Мы смотрим на аналогичные рынки в Европе, Азии, Америке, и, судя по всему, тенденция к таким M&A-стратегиям сохранится. Обычно дистрибуционным рынкам свойственна в определенный момент консолидация, причем консолидация не вокруг нескольких игроков, а порядка пяти—семи суперкрупных игроков», — отметил он.

Планы по увеличению продаж через свой торговый дом есть и у ММК Виктора Рашникова. В 2023 году торговый дом компании продал 1,5 млн тонн металлопродукции, а к 2026 году планирует выйти на объем в 2 млн тонн. «Планируется дальнейшее развитие филиально-складской

сети, в частности вхождение в перспективные с точки зрения металлотрейдерской компании регионы, увеличение количества собственных розничных точек, расширение взаимодействия с существующими сетями розничных продаж», — сообщила компания в феврале 2024 года.

За последние годы рынок трейдинга сильно изменился, уйдя от модели «купи за рубль, продай за полтора», отмечает директор по развитию бизнеса и консалтинговой практики Metals & Mining Intelligence Илья Коломеец. Теперь металлотрейдерская компания предоставляет сервис, развивая долгосрочные отношения с клиентами и складскую инфраструктуру. Более того, металлотрейдер начали продавать все более крупные партии металла широкому кругу клиентов. Производители металла осознали, что сложно удерживать долю рынка без развития собственных торговых домов и каналов дистрибуции, говорит Илья Коломеец. «Если ты только отгружаешь металл трейдеру, то не можешь знать своего конечного потребителя. Это, в свою очередь, лишает производителя возможности предлагать новые продукты, сервисы, управлять ценой и долгосрочными контрактами. Поэтому на данный момент не осталось металлургических компаний, в структуре которых нет своего торгового дома», — отмечает он.

По его словам, органическое развитие своего торгового дома — долгая история, сопряженная с работой в условиях низкой маржинальности, поэтому «Северсталь» решила через сделку с «А Групп» сразу усилить свою дистрибуцию, увеличив доступ к конечным потребителям. «Полагаю, рынок металлотрейдинга может в скором времени консолидироваться за счет приобретений металлургам», — заключает Илья Коломеец.

Евгений Зайнуллин

Коммерсантъ

Фактор экологии в развитии территорий и ESG*-повестке

*экологическое, социальное и корпоративное управление

Заира Махачева
генеральный директор «ТЛП Менеджмент»

Сейчас мы наблюдаем увеличение активности на рынке экологического машиностроения. Это связано с той огромной работой, которую проделало государство в сфере экологии, фактически создавая наш рынок с нуля и стимулируя промышленные предприятия приобретать газоочистное оборудование. В то же время сегодня нам приходится сталкиваться с тем, что отечественных производителей практически не знают и предпочитают обращаться к зарубежным. Поэтому важно заявить о том, что мы существуем и на протяжении многих лет являемся надежным партнером в сфере экологии.

В нынешнем году «ФИНГО» исполняется 80 лет, наши газоочистные фильтры установлены в 400 российских городах и 56 странах мира. Достигнутая степень очистки составляет 99,97%, такой результат стал возможен благодаря многолетней практике и научной экспертизе. Создание газоочистных фильтров — это искусство, высокий интеллект и многолетний подтвержденный опыт, поэтому особое внимание мы уделяем НИОКР. У нас прекрасная инженерная школа со своими научными разработками в сфере серо- и азотоочистки. За годы своего существования компания получила 90 патентов, 11 из них — в течение последних трех лет. Наряду с электрофильтрами промышленного назначения мы также производим продукцию нового поколения, созданную на основе научных исследований. Мы верим, что у нашего рынка большие перспективы. Это связано как с государственной политикой в сфере экологии, так и с надеждой на рост экологической осознанности промышленных предприятий.

Эмигрантисты новой волны

В то же время, уточняет господин Чемашкин, сейчас чаще обращаются за помощью с релокацией уже физлица, а не компании. По его словам, гражданам при переезде важны «простота легализации и низкие налоги».

Граждане ищут возможности релокации, несмотря на то что господдержка IT-сектора делает работу в России «более привлекательной и выгодной», а ситуация с доступом к передовым технологиям «постепенно меняется», отмечает Федор Чемашкин.

Директор по стратегическим проектам Института исследования

интернета Ирина Левова признает, что уровень господдержки IT-специалистов в России высок, но «специалисты нервничают из-за отмены моратория на проверки, оборотных штрафов для компаний и уголовного ответственности до десяти лет за утечки персональных данных в неопределенном составе правонарушений».

В силу того, что российский IT-рынок становится изолированным от глобального, многие продвинутые специалисты «хотят уехать, чтобы иметь возможность работать в мировом и западном сообществе, не потерять в своей стоимости и компетенциях», полагает старший партнер компании по подбору руково-

дителей First (специализируется на HR-консалтинге и входит в группу компаний Ward Howell) Александр Пономарев.

У российских IT-компаний, уверен господин Пономарев, «не наблюдается желания и готовности разрывать команду», направляя сотрудников за рубеж: «Наоборот, есть тенденция возвращать людей. Разговор о возможности удаленной работы из другой страны идет только с самыми ценными кадрами». Однако, подчеркивает эксперт, «развивать IT и быть вне мировой экосистемы, делая достойный продукт, очень сложно».

Алексей Жабин, Татьяна Исакова

Китайские контейнеры успели в ЕС

В этом году действительно возобновились контейнерные доставки по железной дороге из КНР в ЕС транзитом через РФ, говорит руководитель направления мультимодальных перевозок FM Logistic в России Дмитрий Суховерша. «Мы можем только предположить реальные причины возобновления спроса со стороны европейских грузополучателей», — отмечает он. — Вероятно, это связано с экономическими факторами и преимуществами данного маршрута в сравнении с альтернативными сервисами deep sea с учетом ситуации в Красном море». Изменения маршрутов океанских судов через мыс Доброй Надежды привели к увеличению транзитного срока в среднем на 10–14 суток и более в зависимости от базового порта выгрузки, росту операционных расходов и фрахтовых ставок, а также к нарушению графиков рейсов на одном из основных торговых маршрутов между Азией и Европой, говорит национальный менеджер по интермодальным транспортным решениям Nouytech Supply Chain Solutions Федор Токарев: «Это создало необходимость поиска альтернативных маршрутов, и транзит по железным дорогам России представляется наиболее оптимальным решением».

Некоторые участники рынка считают, что фактор Красного моря в ро-

сте интереса к сухопутному транзиту через РФ не так значителен. Директор по развитию бизнеса SOTA Logistics Игорь Чернышев говорит, что торговля между Китаем и ЕС увеличивается, а сухопутный коридор в обход России через Среднюю Азию и Кавказ не имеет пока нужной инфраструктуры, способной пропускать такое количество грузов. «Мультимодальные перевозки по МТК „Север—Юг“ из-за многочисленных перегрузов с одного транспорта на другой обходятся на 30% дороже, чем при прямом железнодорожном транзите через Россию», — добавляет он.

По словам Николая Ольшанского, в связи с тем, что цены на железнодорожные перевозки из Китая в Европу всегда в 1,5–2 раза превышали ставки морского фрахта, то основными грузами по данному направлению являются электроника, автомобили, автозапчасти, оборудование, а также другие товары, для которых критически важен транзитный срок. «Для железнодорожного перевозчика он составляет в среднем 12–25 дней вместо 40–60 дней по морю», — говорит он. Игорь Чернышев отмечает, что в основном из Китая в ЕС едут товары народного потребления, которые не попадают под санкции, «поэтому ЕС тоже выигрывает прямой маршрут».

Наталья Скорлыгина